

KASVUN METROPORI

Pori 2035 -strategia

 **PORI**

KV xx.xx.2025





Tilannekuva vuonna 2025

2030-luvun Pori on edessämme. Strategiassa kuvataan tavoitteet ja niihin liittyvät kriittiset teot, jotka tehdään nyt.

Pori on teollisen murroksen keskellä ja Porista on mahdollista tulla kaupunki, joka rakentaa mahdollisuuksia koko Suomelle ja Euroopalle. Suomen NATO-jäsenyys ja vahventuva länsi-integraatio luovat Porille vahvan aseman Suomen turvallisuuden ja varautumisen kehityksen keskuksena. Porilla on yhä suurempi kantokyky ja vastuu Satakunnan kehityksestä.

Porin kaupungin taloudellinen asema on vahvistunut. Pori-konsernin vahvaa taloudellista asemaa on vaalittava jatkossa viisaasti. Pori-konserni luo edellytykset aluetalouden kasvulle ja kehitykselle. Työllisyystilanne on haastava. Pori tunnistaa päätöksenteossa vastuunsa aluetalouden vahvistamisessa olemalla hyvä ja haluttu kumppani.

Pori kuuluu kaupunkien kärkikymmenikköön. Porissa on kymmeneneksi eniten asukkaita ja yrityksiä sekä yhdenneksitoista eniten työpaikkoja ja vapaa-ajan asuntoja. Porin vahvuutena on kerta toisensa jälkeen uusiutunut ja monipuolinen elinkeinorakenne. Alueella on vahvoja teollisia keskittyviä metallien jalostuksessa ja kiertotaloudessa sekä automaatioteknologiassa ja robotiikassa. Pori on kasvupolulla ja kääntymässä monella absoluuttisella mittarilla vahvaan kasvuun.

Pori on kansainvälistyvä kaupunki, jonka syntyvyys on muun Suomen tapaan laskussa. Porissa on noin 8 000 korkeakouluopiskelijaa. Pori on tapahtumien, kulttuurin ja liikunnan suurkaupunki. Meri, joki ja jokisuisto luovat kaupungille rajattomia mahdollisuuksia.

Valtaosa porilaisista voi hyvin. Porilaiset ovat aktiivisia ja elävät arkeaan tiiviisti osana yhteisöä. Suurimmat hyvinvoinnin haasteet liittyvät tällä hetkellä mielenterveyteen, yksinäisyyteen, ylipainoon ja vähäiseen liikkumiseen. Hyvinvointierot ovat kasvaneet Porissa muun Suomen tapaan. Tilannetta parannetaan laadukkailla, kattavilla ja toimivilla perus- ja vapaa-ajan palveluilla.

Pori on nykymailman tilanteen takia keskeisellä paikalla. Monipuolinen teollinen rakenne ja infrastruktuuri sekä sijainti lukuisien raaka-ainevirtojen keskiössä luovat mahdollisuuksia. 2030-luvun Pori on Suomen kansantaloudelle merkittävä kasvun tekijä.

Pori on ratkaisu.

PORILAISET **ARVOT**

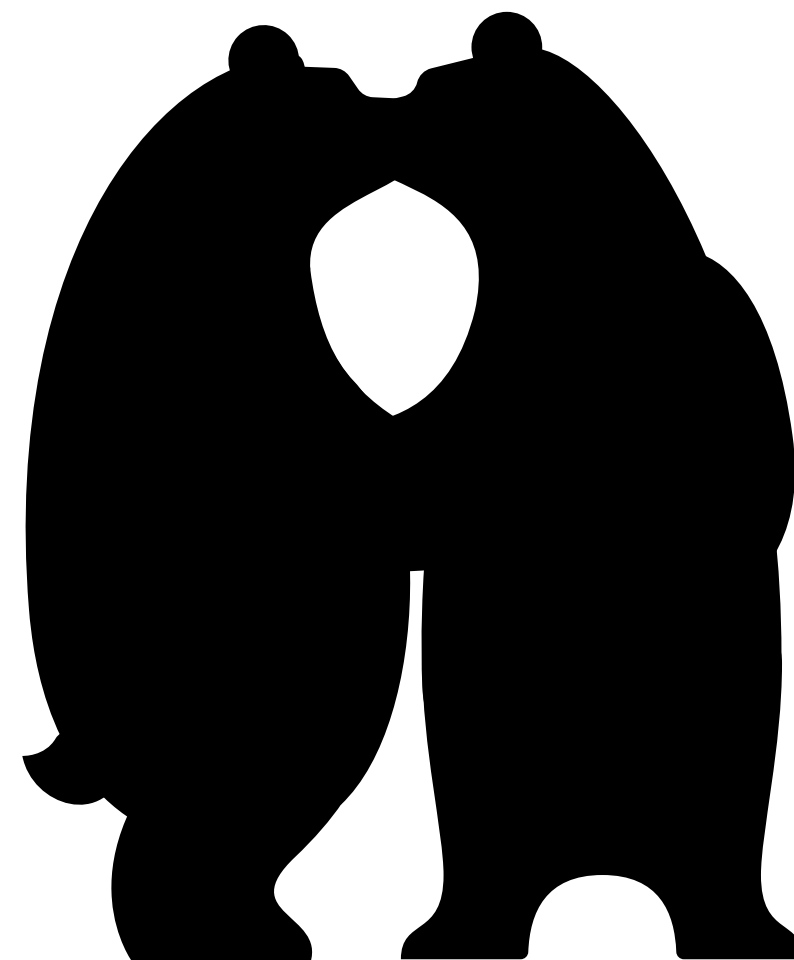
AVOIMUUS.

Tieto kuuluu kaikille. Se antaa meille mahdollisuuksia ja sitouttaa asioihin. Luottamus päätöksentekoon ja sen valmisteluun syntyy vuoropuhelulla. Rakennamme porilaisten tulevaisuutta, yhdessä.



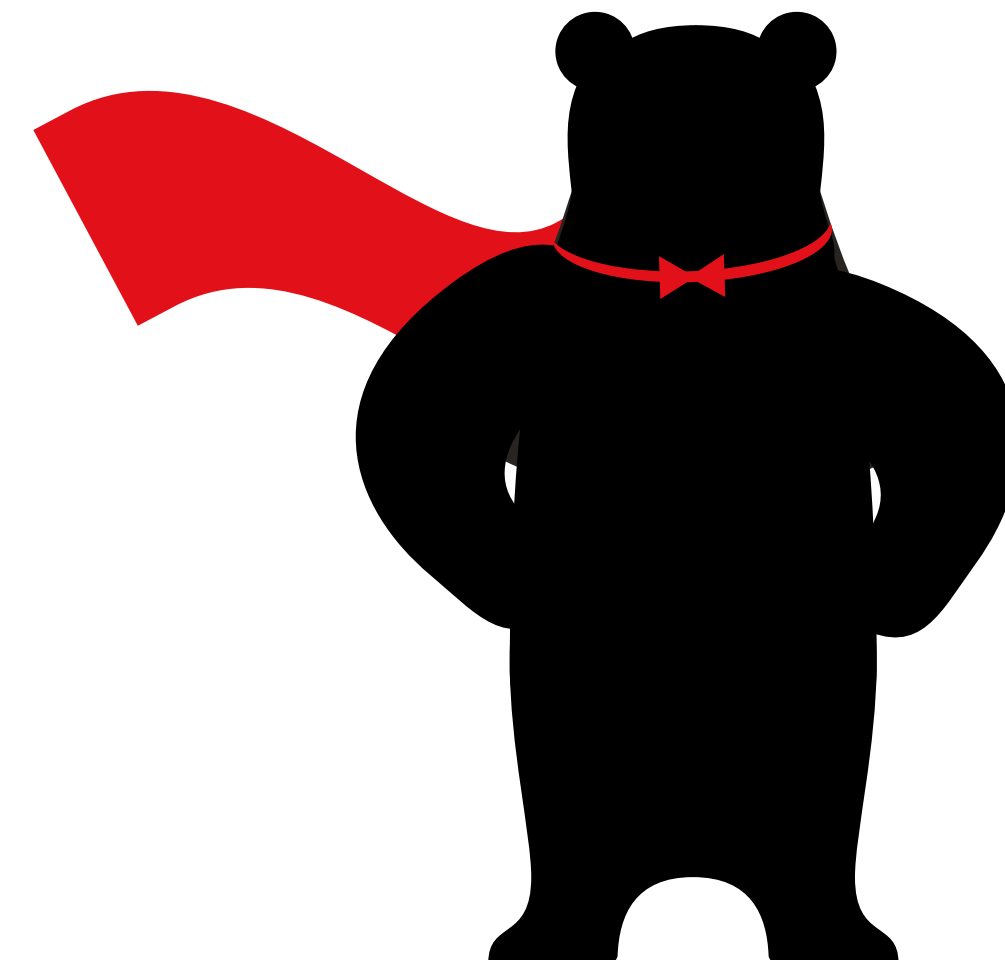
RAKKAUS.

Välitämme ja pidämme huolta toisistamme. Kohtelemme toisiamme reilusti ja oikeudenmukaisesti. Porilaisuus on vahvaa yhteisöllisyyttä. Kaupungin monipuolisuus on ylpeyden aihe. Olemme koti-seuturakkaita.



ROHKEUS.

Tartumme epäröimättä uusiin mahdollisuuksiin. Villit ja uniikit ideat houkuttelevat ja vievät meitä eteenpäin. Rohkaisemme toisiamme luovaan ajatteluun. Sitkeys ja luja tahto kantavat meidät yli esteiden.



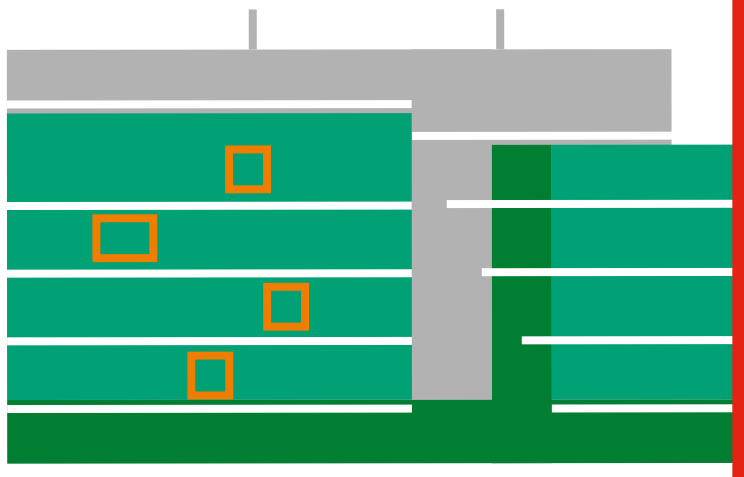
Visio: Pori on kasvun metropori



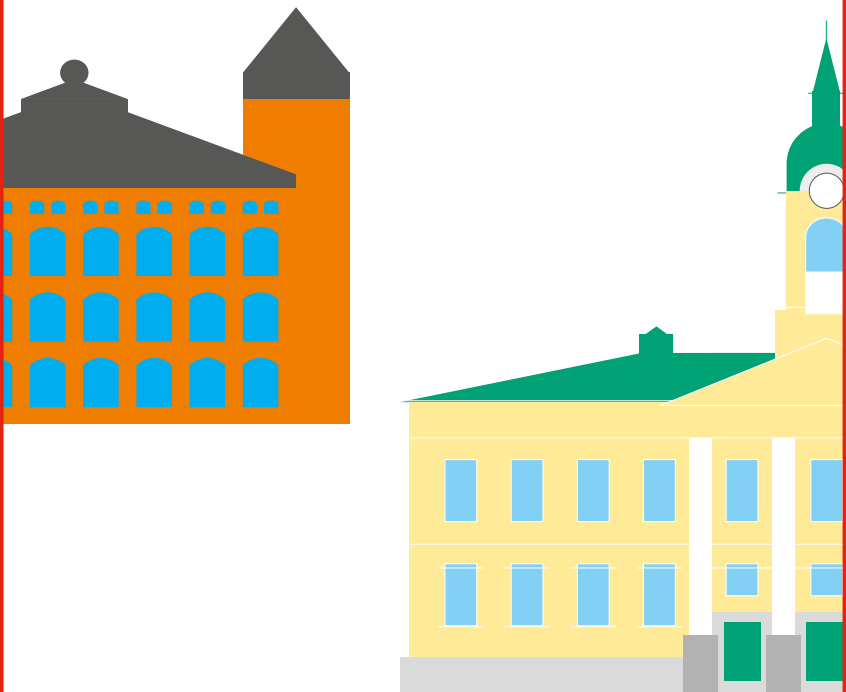
Pori on vetovoimainen suurten mahdollisuuksien kaupunki.



Pori on sujuvan arjen ja onnellisten ihmisten kulttuuri-, luonto- ja urheilukaupunki.



Pori on kansainvälinen monipuolisen koulutuksen ja 10 000 opiskelijan korkeakoulukaupunki.



Pori on kasvava ja vaikuttava Satakunnan pääkaupunki, länsirannikon teollisuuden ja turvallisuuden veturi.



TALOUDELLINEN KESTÄVYYS



SOSIAALINEN KESTÄVYYS



EKOLOGINEN KESTÄVYYS



Kestävän kehityksen tavoitteet

Kestävän kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG) ovat YK:n luomia ja edistämiä kestävän kehityksen maailmanlaajuisia tavoitteita. Vastuu niiden toteuttamisesta on kaikilla YK:n jäsenvaltioilla ja viime kädessä näiden valtioiden hallituksilla, kunnilla, yrityksillä, koulutuslaitoksilla ja julkisilla palveluilla. Siis meillä kaikilla. Suurin osa tavoitteista toteutetaan kuntatasolla. Tavoiteohjelma Agenda 2030 sisältää 17 tavoitetta ja 169 alatavoitetta.

Vasemmalla on esitetty kaikki tavoitteet kolmen ulottuvuuden kautta: ekologinen, sosiaalinen ja taloudellinen kestävyys.

Näiden eri ulottuvuuksiin sijoitettujen tavoitteiden lisäksi kestävän kehityksen tavoitteisiin sisältyy myös yhteistyö ja kumppanuus, jota useimmiten ei sijoiteta mihinkään ulottuvuuteen, vaan sen on tarkoitus olla luonteeltaan kaikkia muita tavoitteita läpileikkaava.

Porin strategia on laadittu edellä mainittujen kestävän kehityksen ulottuvuuksien ja tavoitteiden toimiessa viitekehyksessä. Tulevaisuuden Pori on rakentunut ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävälle pohjalle.

Strategiassa on esitetty, mitä kestävän kehityksen tavoitteita Porissa toteutetaan jokaisen painopisteen osalta. Kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan vuosittain kaupunginvaltuustolle.

STRATEGISET KASVUN PAINOPISTEET

**Elinvoima ja
yhteydet**

**Hyvinvointi ja
vetovoima**

**Osaaminen ja
teollisuus**

**Johtaminen ja
vastuullisuus**



Elinvoima ja yhteydet

Pori on maakunnan veturi ja kansainvälinen kasvukeskus. Porin rooli yhteistyön rakentajana alueen eri toimijoiden kesken on merkittävä palveluiden, asukkaiden hyvinvoinnin ja kaupungin elinvoiman edistämiseksi. Pori rakentaa Euroopan turvallisuutta ja tulevaisuutta. Pori on saavutettava maalta, mereltä ja ilmasta. Kaupunkikeskusta on Porin suuri sykkivä sydän, jossa on nykyaikaista asumista, kaupallisia palveluja, majoitusta ja monipuolista kulttuuri-infraa. Kasvua tehdään yhdessä alueen yritysten, oppilaitosten, hyvinvointialueen ja yhdistysten kanssa.



Teot	Toimenpiteet	Vaikutukset
Euroopan turvallisuus ja tulevaisuus	1. Laajennamme ja tiivistämme sopimuksellisuutta valtion ja EU:n kanssa. 2. Kehitämme lentokenttäalueen infraa ja mahdollisuuksia huoltovarmuuden, turvallisuuden ja TKI-toiminnan näkökulmasta. 3. Vahvistamme turvallisuusalan toiminta- ja koulutusympäristöjä sekä -mahdollisuuksia.	Kaupungin strateginen ja logistinen sijainti, telakka ja satama, yhteistyö Porin prikaatin ja Puolustusvoimien kanssa, TNT-tuotantolaitos sekä Turvallisuuskeskus vahvistavat Porin asemaa turvallisuusklusterissa.
Paremmat liikenneyhteydet ja saavutettavuus	1. Panostamme joukkoliikenteeseen sekä edistämme liikenneyhteyksiä valtakunnallisesti ja erityisesti Porin työssäkäyntialueella. 2. Vahvistamme edunvalvonnallamme junayhteyksiä. 3. Kehitämme ja lisäämme lentoyhteyksiä ja -liikennettä.	Liikennöintimäärät ja liikenteen sujuvuus. Valtion panostukset alueen liikenneinfraan. Pori-Parkano-ratayhteyden kehitystyön jatkuminen. Valtion panostukset alueen liikenteeseen.
Laajeneva ja kehittyvä kaupunkikeskusta	1. Panostamme elinvoimaiseen ja viihtyisään kaupunkikeskustaan, joka houkuttelee asukkaita, yrittäjiä ja matkailijoita. 2. Elävöitämme keskustaa edistämällä monipuolista palvelu- ja tapahtumatarjontaa, tyhjiä liiketilojen hyödyntämistä sekä keskustan vehreyttä ja viihtyisyyttä. 3. Toteutamme tärkeimmät keskustan kehittämisohjelman mukaiset investoinnit.	Elinvoiman kasvu. Yhteisöllisyys. Kaupungin identiteetti ja imago.
Yhteistyö ja verkostot	1. Vahvistamme asemaamme maakunnan pääkaupunkina monipuolisella yhteistyöllä niin Satakunnassa kuin sen ulkopuolella. 2. Olemme linkki alueen yritysten ja oppilaitosten välillä osaavien työntekijöiden kouluttamisessa ja työllistymisessä. Edistämme kumppanuussopimuksia korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten sekä yritysten välillä. 3. Vahvistamme asukkaiden hyvinvointia ja sujuvaa arkea yhteistyössä kaupungin, hyvinvointialueen, elinkeinoelämän toimijoiden ja kolmannen sektorin kesken. 4. Parannamme yritysyhteistyötä.	Yrityspäätäjien myönteiset näkemykset kaupungista toimintaympäristönä. Osaajien määrä vastaa kysyntää. Porilaisten hyvinvointi ja terveys.

Hyvinvointi ja vetovoima

Porissa eletään maailman parasta arkea ja porilaiset ovat maailman onnellisimman kansan onnellisimpia asukkaita. Porin palvelut, monipuoliset asuinalueet, asuntotarjonta ja sujuva kulkeminen mahdollistavat hyvän arjen. Pori on ympärivuotinen kulttuurin, tapahtumien ja urheilun kaupunki. Meren ja joen uniikki yhdistelmä mahdollistaa monin tavoin aktiivisuuden ja elämyksellisyyden Yterin dyyneiltä Kirjurinluodon kautta joen ympärille levittyvään kaupunkikeskustaan. Monimuotoinen luonto on hyvinvointia lisäävä vetovoimatekijä. Kaupunki vetää puoleensa opiskelijoita, asukkaita ja matkailijoita kaikkialta.



Teot	Toimenpiteet	Vaikutukset
Turvallinen ja onnellinen kaupunkiarki	1. Palvelutarjontamme on kattava ja porilaisten arki on aktiivista. Hyvät liikunta-, harrastus- ja osallistumismahdollisuudet mahdollistavat jokaisen porilaisen hyvinvoinnin. Vahvistamme turvallisuuden tunnetta arjessa. 2. Pori on lasten ja nuorten kaupunki. Jokaisella porilaisella lapsella ja nuorella on mielekäs harrastus. Liikkuminen on kiinteä osa varhaiskasvatusta ja perusopetusta. 3. Kehitämme nuorten yksilöllisiä palveluja ja yhteistyötä syrjäytymisen ehkäisemiseksi. 4. Huolehdimme olemassa olevista rakennuksista ja rakennetusta ympäristöstä.	Toimiva ja turvallinen arkiympäristö. Korjausvelan pieneneminen ja positiivinen vaikutus kaupunkikuvaan ja kuntalaisille. Kaupunkikuvan kerroksellisuuden säilyminen. Porilaisten liike ja liikuntaolosuhteet. Arjen turvallisuus ja sujuvuus. Kriinkestävyys. Hyvinvointierojen kaventuminen. Nuorten syrjäytymisen vähentyminen.
Kulttuuri ja tapahtumat	1. Profiloidumme entistä vahvemmin kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina, jossa järjestään ympäri vuoden monipuolisia tapahtumia kaikenikäisille. Kaikenkokoiset tapahtumat, teatterit, museot, musiikkitarjonta ja liikuntatilat muodostavat vahvan perustan. 2. Näemme kulttuurin investointina elinvoimaan ja hyvinvointiin.	Tapahtuma- ja kävijämäärien kasvu valituissa tapahtumapaikoissa ja -taloissa, kaupungin kulttuuri- ja liikuntalaitoksissa ja suurtapahtumissa.
Meri ja luonto	1. Tarkastelemme meren ja joen mahdollisuuksia monipuolisesti. Yyteri ja merellinen Pori sekä Kirjurinluoto ja keskusta muodostavat kaupungin käyntikortin niin asukkaille kuin vierailijoille. Edistämme asukkaiden ja matkailijoiden palvelutarjontaa.	Asukkaiden hyvinvointi. Mereen ja jokeen kytkeytyvän liiketoiminnan kehitys. Lisääntyvä luontomatkailu.
Vetovoimainen kaupunkibrändi	1. Rakennamme vetovoimaista kaupunkibrändiä, jonka vahvuuksia ovat maailman onnellisimmat porilaiset, elävä kulttuuri, ainutlaatuinen luonto ja monimuotoiset kaupunginosat. Kaupungin eri toimintojen ja toimijoiden koordinaatio sekä kärki-kohteiden kehitys luovat pohjan brändiviestinnälle ja markkinoinnille. 2. Hyödynnämme Porin uniikkeja ominaisuuksia ja vahvistamme kaupunkibrändiä niin asukkaiden, matkailijoiden kuin yritystenkin keskuudessa Suomessa ja kansainvälisesti.	Muuttovoitto kasvaa. Yritysmielikuva paranee. Matkailutulo kasvaa.

Osaaminen ja teollisuus

Porin kestävän kasvun lähtökohtana ovat uudet työpaikat ja kaiken kokoiset yritykset. Kaupunki tukee nykyisiä toimijoita ja houkuttelee aktiivisesti uusia investointeja. Jatkuva oppiminen ja osaamisen kehittäminen varhaiskasvatuksesta väitöskirjaan varmistavat kilpailukykyisen työvoiman. Pori rakentaa osaamista tiiviissä yhteistyössä oppilaitosten ja elinkeinoelämän kanssa. Kansainvälisyys vahvistaa elinvoimaa ja tuo uusia osaajia sekä opiskelijoita alueelle.



Teot	Toimenpiteet	Vaikutukset
Uudet työpaikat ja yritykset	- Kannustamme yrittäjyyteen, vahvistamme startup-ekosysteemiä, autamme pk-yritysten kasvua ja teemme aktiivisesti työtä saadaksemme uusia investointeja, mikä synnyttää ympärilleen lisää työpaikkoja ja uusia kasvualoja. - Sujuvoitamme lupaprosesseja ja edistämme liikenneyhteyksiä, jotka tekevät Porista houkuttelevan paikan yrittää ja investoida. - Johdamme teollista ja kaupallista maankäyttöä siten, että mahdollistamme investoinnit ja kasvun.	2000 uutta teollista työpaikkaa, mikä tuo 5000 muuta työpaikkaa. Tuottavuuden ja viennin kasvu. Verotulojen kasvu.
Jatkuva oppiminen ja osaamistason nostaminen	- Vahvistamme määrätietoisesti varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja toisen asteen koulutuksen laatua ja mahdollistamme oppimispolun Porissa tohtorintutkintoon saakka. - Takaamme opistojen, oppilaitosten ja korkeakoulujen kautta jatkuvan oppimisen mahdollisuudet jokaiselle porilaiselle.	Osaamisen lisääntyminen. Työllisyyden paraneminen.
Koulutuksen ja elinkeinoelämän tiiviit yhteydet	- Rakennamme tulevaisuuden osaamista tiiviissä yhteistyössä oppilaitosten ja työelämän kanssa. - Osallistumme koulutuksen ja työelämän yhteistyöhön, jotta opiskelijat – myös kansainväliset – löytävät paikkansa Porista. - Tuemme yritysten ja tutkimuslaitosten välistä tutkimus-, kehitys- ja innovaatio-yhteistyötä. - Rakennamme STEAM (Science, Technology, Engineering, Art, Math) -tiede- ja teknologiaopintopolun varhaiskasvatuksesta korkeakouluun yhdessä yritysten kanssa.	Osaajia on kysyntää vastaavasti. Vahva työelämäintegraatio sekä enemmän koulutusta vastaavia harjoittelu- ja työpaikkoja. Satakuntaan työllistyneiden opiskelijoiden määrä. 2000 uutta korkeakoulupaikkaa, jotka kohdistuvat yhteiskunnan tarpeisiin.
Kansainvälisyys	- Panostamme kansainvälisten osaajien ja opiskelijoiden houkutteluun sekä heidän sitouttamiseensa alueelle. - Parannamme yritysten ja muiden organisaatioiden valmiutta rekrytoida vieraskielisiä osaajia sekä lisäämme englanninkielistä koulutusta ja ylläpidämme monipuolista kieliosaamista. - Tarjoamme mahdollisuuksia suomenkielen oppimiseen osana vieraskielisten kotoutumista.	Väestönkasvu. Korkea työllistymisaste. Vieraskielisten osallisuus osana porilaista yhteisöä.

Johtaminen ja vastuullisuus

Pori on kaupunki, jossa kehitys perustuu vastuullisuuteen, osaamiseen ja yhteiseen sitoutumiseen. Johtaminen on tavoitteellista ja osallistavaa, ja henkilöstöä kannustetaan jatkuvaan oppimiseen. Talous pysyy vakaana ja kestävät ratkaisut tukevat kaupungin pitkäaikaista kehitystä. Kaupunkikonserni on kestävän kasvun dynamo, joka tuottaa kasvuvoimaa koko kaupunkiin.



Teot	Toimenpiteet	Vaikutukset
Johtaminen	1. Uudistamme konsernijohtamisen järjestelmää. 2. Kehitämme johtamisjärjestelmäämme. Esihenkilömme tuntevat johtamisjärjestelmämme. Se tukee koko organisaation johtamista ja johtamisen avoimuutta. 3. Sujuvoitamme organisaation sisäisiä prosesseja niin, että ne tukevat esihenkilötyötä.	Porissa on kuntasektorin parasta johtamista. Konserniyhtiöiden kokonaisuuden hallinta. Osaava, hyvinvoiva ja sitoutunut henkilöstö. Tyytyväisyys organisaation johtamistapaan paranee. Esihenkilöiden tyytyväisyys konsernipalveluilta saatuun tukeen paranee.
Kestävä talous	1. Teemme lähtökohtaisesti ylijäämäisiä talousarvioita. 2. Teemme pitkän tähtäimen investointiselvityksen (30 v.) ja investointiohjelman (10 v.), joita tarkastellaan valtuustokausittain.	Taloudellinen liikkumavara. Investointien osalta selkeämpi tulevaisuuskuva. Ulkopuolisten investointien sijoittuminen Poriin.
Digitalisaatio ja tekoäly	1. Tehostamme digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämistä kaupungin toiminnassa, palveluissa ja arjen prosesseissa. 2. Toimimme kokeilualustana paikallisille yrityksille, kehittäen arjen sujuvuutta ja turvallisuutta digitaalisilla ratkaisuilla.	Toiminnan vaikuttavuus ja tehokkuus. Henkilöstön parempi digiosaaminen.
Pidämme huolta ympäristöstä	1. Kehittyvänä ja kasvavana kaupunkina edistämme kaupunkiluonnon arvon kasvua sekä luontopositiivisuutta. Välineinä meillä ovat Resurssiviisas kiertotalouden tiekartta sekä Hiilineutraalit kunnat (HINKU) -ohjelma. 2. Kestävien hankintojen avulla viestimme omista arvoistamme aktiivisesti. 3. Lisäämme energiatehokkuutta ja uusiutuvan päästöttömän energian käyttöä.	Päästövähennykset ja luonnonvarojen säästyminen. Uudet työpaikat, yritykset ja investoinnit. Vihreä brändi. Asukkaiden hyvinvointi.
Varautuminen	1. Selkeytämme toimintatapojamme erilaisissa poikkeustilanteissa. Kriisi- ja häiriö-tilanteisiin varautumisen prosesseja kehitetään. 2. Vahvistamme huoltovarmuutta osana kaupungin johtamista.	Kriisinkestävyys.



Osallisuus strategian teossa

Strategian laadinnan tueksi kartoitettiin keväällä 2025 laajasti asukkaiden, henkilöstön ja muiden sidosryhmien näkemyksiä Porin tulevaisuudesta. Pop up -tila Poriksessa asukkaat pääsivät äänestämään Porin tärkeimpiä kehityskohteita ja asioita, joista haluaisivat Porin olevan tunnettu.

Asukkaille ja henkilöstölle suunnatussa kyselyssä sai kertoa myös Porin erottautumistekijöitä sekä ehdottaa strategiassa huomioitavia teemoja. Lisäksi eri sidosryhmien kanssa järjestettiin keskusteluja ja työpajoja.

Tuloksista koostettiin TOP 10 -listaus eniten puhututtaneista teemoista, jotka esiteltiin päättäjille. Nämä teemat antoivat vankan pohjan strategian päivittämiselle.

TOP 10 -teemat:

1. Uudet työpaikat ja yritykset
2. Liikenneyhteydet ja Porin saavutettavuus
3. Kaupunkikeskustan kehittäminen
4. Meri, luonto ja ympäristö
5. Koulutus ja osaaminen
6. Kansainvälisyys
7. Yhteistyö ja verkostot
8. Tapahtumat ja kulttuuri
9. Asumisen edullisuus
10. Turvallisuus

Tilaisuus	Osallistujamäärä
Osallistava pop up -tila Poris asukkaille	950
Kysely asukkaille ja henkilöstölle	873
Elinkeinoelämän strategiatyöpajat 2 kpl	23
Korkeakoulujen ja 2. asteen oppilaitosten strategiatyöpajat 2 kpl	8
Yhdistysillan strategiakeskustelut	81
Vaikuttamistoimielinten strategiakeskustelut 3 kpl	28
Henkilöstön strategiakeskustelut 11 kpl	138
Johtoryhmien yhteinen strategiatyöpaja	35
Lautakuntien strategiakeskustelut	52
Valtuuston strategiaseminaari	59
YHTEENSÄ	2247



 **PORI**

pori.fi/strategia